



פרוטוקול ועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 13/21-1

יחידה מגישה	אגף רכש ומכרזים
שם הפונה	מריאנה סגל
תפקיד הפונה	מנהלת ענף
שם ועדת מכרזים	ועדה לענייני ייעוץ ארגוני
תאריך	08/12/2021
מס' בקשה	20550

חברי ועדה נוכחים-

שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה
סמי גריידי	מיימ יו"ר
שני סולטן	חברה
איתמר אביעד	חבר
פנחס פרנקל	חבר
גלית דה-כהן	מרכזת

פרטי ההתקשרות המבוקשת-

נושא ההתקשרות	אישור הוועדה להארכת והרחבת ההתקשרות עם חברת ליבה, במסגרת פניה פרטנית פניה פרטנית 11.18 על בסיס מכרז מסגרת 48.14, הארכה והרחבת ההתקשרות בהיקף של 191 שעות ייעוץ נוספות, וכן ניצול היתרה הקיימת בהתקשרות.
סוג הבקשה נוכחי	הארכה והרחבת ההתקשרות, בהתאם להוראת תקנה 3(4)(ב)(1) לתח"מ החלטה זו בכפוף לאישור ועדת הפטור באוצר להחרגה ממכרז מרכזי 14ב' לתח"מ
תאור תהליך הבחירה המקורי	על בסיס מכרז מסגרת 48.14

רשמה	גלית דה-כהן
------	-------------

**פרוטוקול ועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 13/21-1****רקע:**

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני ייעוץ ארגוני מספר 54/18, אישרה הוועדה ביצוע פניה פרטנית מספר 11.18 לצורך קבלת ייעוץ לאבחון ארגוני והצעות תכניות שיפור, שיפור תהליכים וכתובת נהלים מתוך אשכול 1 אבחון ארגוני והצעת תכניות שיפור, שיפור תהליכים וכתובת נהלים באגף רכש ומכרזים, על בסיס מכרז מסגרת 48.14, בהיקף של 600 שעות ייעוץ, בתעריפי יועצים לפי הוראת תקנה 13.9.0.2 לתכ"מ, בהתאם לתכנית העבודה שסוכמה עם סמנכ"ל אגף תכנון מדיניות, מר אלדד קנטי ובהתאם לאישור מנהל התקציבים, מר יוני רובין, המצ"ב, הוועדה מסווגת את החלטתה בהתאם להוראת תקנה 17' לתח"מ.

כמו כן, החליטה הוועדה למנות לפי סמכותה בהתאם להוראת תקנה 8א(ב) לתח"מ את חברי ועדת המשנה להליך פניה פרטנית זו. חברי הוועדה הם: מר סמי גריידי, גבי מירב אסרף, עו"ד עמיחי ציסמרי.

יוער כי למרות שמונתה ועדת המשנה לבדיקת ההצעות במסגרת פרוטוקול ועדת מכרזים לענייני ייעוץ ארגוני מספר 54/18, עם ההרכב- מר סמי גריידי, גבי מירב אסרף ועו"ד עמיחי ציסמרי, שונה ההרכב מפאת אילוצים, ולכן חברי ועדת המשנה שבדקו את ההצעות שהתקבלו במסגרת פניה פרטנית זו הינם: מר סמי גריידי, עו"ד מיסא זועבי, עו"ד ספיר כלפון וגבי מירב אסרף.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני ייעוץ ארגוני מספר 34/19, קיבלה הוועדה את המלצות ועדות המשנה לבדיקת ההצעות שהתקבלו במסגרת פניה פרטנית 11.18, לצורך קבלת ייעוץ לאבחון ארגוני והצעות תכניות שיפור, שיפור תהליכים וכתובת נהלים מתוך אשכול 1 אבחון ארגוני והצעת תכניות שיפור, שיפור תהליכים וכתובת נהלים, לאגף רכש ומכרזים, על בסיס מכרז מסגרת 48.14 ואישרה את ההצעה שהתקבלה מליבה ייעוץ ארגוני, מחקר והדרכה בע"מ, כזוכה בהליך פניה פרטנית 11.18 על בסיס מכרז מסגרת 48.14. הוועדה סיווגה את ההתקשרות בהתאם להוראת תקנה 17' לתח"מ, כמפורט להלן:

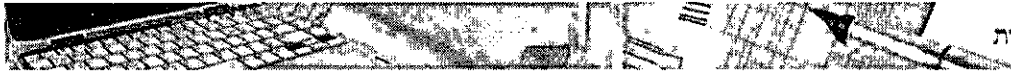
היקף ההתקשרות: עד 600 שעות ייעוץ וסך כולל של עד 174,000 ₪ לא כולל מע"מ (600 שעות ייעוץ X 290 ₪ תעריף יועץ 2), בהתאם להוראת התכ"מ 13.9.0.2, תעריפי התקשרות עם יועצים חיצוניים, החל מיום 11/06/2019 ועד ליום 10/06/2020. נקבע כי במידה ותהיה טעות בתעריפים מה שייקבע הוא בהתאם להוראת תכ"מ 13.9.0.2.

מנהל הפרויקט – מר עמירם נאמן, תעריף יועץ 2, 290 ₪, לא כולל מע"מ

יועץ – דויד ניסן, תעריף יועץ, תעריף יועץ 2, 290 ₪, לא כולל מע"מ.

עוד צוין, כי לאור אי-עמידתו של היועץ, שי אברהם, בתנאי הסף, הלה נגרע מרשימת היועצים בהצעה שהוגשה במסגרת פניה זו.

בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני ייעוץ ארגוני מספר 8/20, לאור האמור לעיל ובהתאם לסעיף 10. אופציות בהתקשרות במידה וישנם" במסמכי הפניה 11.18, כי "קיימת זכות הבחירה להגדלת ההתקשרות עד 200 שעות נוספות ובאותם תנאים של ההתקשרות הקודמת והארכת תוקפה עד שנתיים נוספות".



פרוטוקול ועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 13/21-1

אישרה הוועדה את מימוש האופציה להארכת ההתקשרות, עם חברת ליבה, זוכת פניה פרטנית 11.18, בהתאם לתנאי ההתקשרות, התעריפים, מנהל הפרויקט והיועץ שאושרו בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני ייעוץ ארגוני 34/19, **ללא עלות תקציבית נוספת**. זאת, החל מיום 24/08/2020 ועד ליום 31/12/2020. הוועדה סיווגה את מימוש האופציה להארכת ההתקשרות בהתאם להוראת תקנה 3(ג)א לתח"מ.

וכן אושר ניצול היתרה בהיקף של עד 88 שעות בעלות של 290 ₪ לא כולל מע"מ, סה"כ עד 25,520 ₪ לא כולל מע"מ, סך של 29,858.4 ₪ כולל מע"מ.

יוער כי החלטה זו הועברה לאישור ועדת חריגים באוצר. ביום 24/09/2020 התקבל אישור ועדת חריגים בסך של 30,000 ₪ כולל מע"מ.

בפרוטוקול ייעוץ ארגוני מספר 17/20, בהתאם לנימוקי הגורם המקצועי והאמור בסעיף 10 במסמכי פניה פרטנית מספר 11.18, "אופציות בהתקשרות במידה וישנם", כי "קיימת זכות הבחירה להגדלת ההתקשרות עד 200 שעות נוספות ובאותם תנאים של ההתקשרות הקודמת והארכת תוקפה עד שנתיים נוספות". אישרה הוועדה, מימוש אופציה להארכה והרחבת ההתקשרות עם חברת ליבה, בהיקף של 200 שעות ייעוץ נוספות, זאת בנוסף לניצול יתרת השעות שתישאר בהזמנה בתום תקופת ההתקשרות שאושרה בפרוטוקול 8/20 קרי 31/12/2020. הוועדה סיווגה את הארכה והרחבת ההתקשרות בהתאם להוראת תקנה 3(ג)א לתח"מ. בהיקף התקשרות: 200 שעות ייעוץ נוספות, בתעריף יועץ 2, 290 ₪ לא כולל מע"מ, סה"כ 58,000 ₪ לא כולל מע"מ. בהתאם להוראת התכ"מ 13.9.0.2, תעריפי התקשרות עם יועצים חיצוניים. צוין כי, בהתאם לאמור בהוראת תכ"מ 13.9.0.2 לאחר התקשרות של שנתיים, תינתן הנחה של 10% בתעריפי היועצים. החל מיום 01/01/2021 ועד ליום 31/12/2021.

מבוקש:

אישור הוועדה להארכה והרחבת ההתקשרות עם חברת ליבה בכפוף לאישור ועדת הפטור באוצר להחרגה ממכרז מכרזי בהתאם להוראת תקנה 14 ב' לתח"מ.

החלטה	סיום התקשרות	תחילת התקשרות	מס' ספק	שם הספק	עלות לפריט כולל מע"מ	כמות	פריט	
	31/12/2022	01/01/2022	514276039	חב' ליבה	339.3 ₪ תעריף יועץ 2 כולל מע"מ	147	שירות ייעוץ ארגוני	1

סה"כ ההתקשרות: (כמות * עלות ימס' החודשים) עד 50,000 ש"ח כולל מע"מ



פרוטוקול ועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 13/21-1

החלטה:

בפני הוועדה הוצגה פניית הגורם המקצועי, מר סמי גריידי, מנהל אגף רכש ומכרזים, ממנה עולה הצורך להארכה והרחבת ההתקשרות עם חבי ליבה, במסגרת פניה פרטנית 11.18 על בסיס מכרז מסגרת 48.14 לצורך קבלת ייעוץ לאבחון ארגוני והצעות תכניות שיפור תהליכים וכתובת נהלים באגף רכש ומכרזים לניצול יתרת השעות הבודדות שנותרו והרחבה של עד 50,000 ש"ח נוספים לשנת 2022 ולפי הצורך בפועל.

לדבריו, הארכת ההתקשרות הינה קריטית שכן אגף רכש ומכרזים סיים מהלך ארוך ומשמעותי לשיפור הביצועים שלו וחיזוק המצוינות הארגונית שלו. אלה מבוססים על חקר מעמיק שקיימו באמצעות שירותי ייעוץ ארגוני שקיבלו מתברת ליבה. מהלך זה נועד בעיקרו לאפשר לאגף לשפר את המענים שלו למשרד בשוטף וגם להתאימם לתקופה המשברית שהיתה. כמו כן, חוזקו תשתיות האגף, כך שיוכל בעת שגרה לקדם ולהשיג יעדים של גמישות תפעולית, צמצום עלויות, שימוש מדויק בתקציבי הרכש, התייעלות ועוד.

כמו כן, בשלב היישום והטמעה היתה לחברת הייעוץ תפקיד מרכזי סיוע לאגף אל מול 2 מהלכים מרכזיים:

א. תמיכה וליווי בהיערכות האגף למתן מענים בתקופה המשברית הכפולה.

ב. תמיכה בתהליך המעבר של האגף לתשתיות דיגיטאליות חדשות שטרם הסתיימו.

בכל אחד ממהלכים אלה הסתייע האגף בחברת הייעוץ ופיתח תשתיות ומודלים חדשים להפעלה על בסיס - ניתוח נתונים רחב, וגם עיצוב תהליכי העבודה החדשים המותאמים תקופה ובכלל, שינויים ותשתיות דיגיטאליות חדשות.

בנוסף, הגורם המקצועי מציין כי חברת הייעוץ סייעה לפתח את המודלים ולעדכן את תהליכי העבודה כך שיוכונו להשגת תועלות כלכליות, ישירות ועקיפות, ובנוסף לחיזוק של תשתיות האגף ופיתוח חדשות. מעבר לניהול מבוסס נתונים - הפרויקט המרכזי שקידם האגף בסיוע של חברת הייעוץ הוא מעבר לניהול מבוסס נתונים. היחידה יישמה מרבית הנושאים שהוגדרו ואף הקימה יחידת מעקב ובקרה בלשכת האגף. פעילות היחידה מתבססת ברובה על מערכות חדשות ומתוכן מודול משימות תקציב ומניפה שעלייתן לאוויר נדחו לשנת 2022.

זאת ועוד מציין הגורם המקצועי כי, ליווי בשלב ההטמעה את מנהל האגף ובעיקר את יחידת הבקרה, החל מינואר 22, הוא קריטי לצורך מימוש פוטנציאל ההתייעלות במימוש התוכניות, תוך שמירה על התהליך שכבר החל ונמצא בשלב קריטי להצלחת השינוי ומעבר מלא ומוצלח לניהול מבוסס נתונים.

בנסיבות אלו מבקש הגורם המקצועי החרגה ממכרז מרכזי בהתאם להוראת תקנה 14' לתח"מ, הן בשל העבודה המועטה יחסית שנותרה והן בעיקר בשל העובדה כי החלפת יועץ בשלב הסופי של ההטמעה אינו נכון מקצועית ויצריך זמן.

לאור האמור לעיל, ובהתאם לנימוקי הגורם המקצועי, מאשרת הוועדה, הארכה והרחבת ההתקשרות עם חברת ליבה, במסגרת פניה פרטנית 11.18, על בסיס מכרז מסגרת 48.14, בסך של 50,000 ש"ח כולל מע"מ, הוועדה מסווגת



פרוטוקול ועדת ועדה לענייני ייעוץ ארגוני 13/21-1

את ההתקשרות בהתאם להוראת תקנה 3(4)(ב)1 לתח"מ, וזאת בכפוף לאישור ועדת הפטור באוצר להחרגה ממכרז מרכזי בהתאם להוראת תקנה 14ב' לתח"מ. זאת בהתאם לתנאי ההתקשרות, התעריפים, מנהל הפרויקט והיועץ שאושרו בפרוטוקול ועדת מכרזים לענייני ייעוץ ארגוני 34/19, 8/20 ו- 17/20. כמו כן, מאשרת הוועדה את ניצול היתרה הקיימת בהתקשרות, החל מיום 01/01/2022 ועד ליום 31/12/2022.

החלטה זו תועבר לאישור ועדת הפטור באוצר להחרגה ממכרז מרכזי בהתאם להוראת תקנה 14ב' לתח"מ

אופן רכישה/ סיווג התקשרות מקורי: 06.מכרז מסגרת- תקנה 17
אופן רכישה/ סיווג התקשרות נוכחי: 23.פטור ממכרז
סיבת הפטור נוכחי: 88.התקשרות המשך באישור ועדת המכרזים- תקנה 3(4)(ב)1 ובכפוף לאישור ועדת הפטור באוצר להחרגה ממכרז מרכזי בהתאם להוראת תקנה 14ב' לתח"מ.
גורם מבצע: חוזים והתקשרויות - שירן מנצור

צורת ההתקשרות:

ביטוח: כן

ערבות: לא

התקשרות רגישה: לא

סיבת הרגישות:

תקנה תקציבית:

שריון תקציבי: לא נדרש

8000677468

מס' פניה בנעמה:

תנאים מטיבים או תנאים זהים: זהים

חתימות:

תפקיד בוועדה	שם	תאריך	חתימה
מ"מ יו"ר	סמי גריידי	08/12/2021	
חברה	שני סולטן	08/12/2021	
חבר	איתמר אביעד	08/12/2021	
חבר	פנחס פרנקל	08/12/2021	

